

Curriculum Vitae

Pr. Mounir Georges Abou Assali



Situation actuelle

- Conseiller du Ministre de l'Education et de l'Enseignement Supérieur – Conseil Suprême de l'Education- Qatar
- Professeur retraité depuis le 31 mars 2011
- Marié, 2 enfants, 64 ans

Résumé

Après une carrière de plus de 36 ans dans l'éducation et aussi, les dix dernières années, dans le management stratégique de la performance et le management de la qualité de l'éducation, je suis actuellement Conseiller du Ministre de l'Education et de l'Enseignement supérieur du Qatar.

J'ai obtenu mon doctorat d'Etat ès Sciences – Chimie organique en 1975 de l'Université Lyon 1- Claude Bernard –France et j'ai enseigné la biochimie, pendant deux ans, à l'Institut National des Sciences Appliquées- INSA de Lyon.

En 1977, j'ai débuté ma carrière à l'Université Libanaise. D'abord enseignant de chimie, J'ai occupé, de 1978 à 1983, le poste de Directeur de la Faculté des Sciences –II et, de 1984 à 1994, celui de Doyen fondateur de la Faculté des Sciences médicales qui regroupait la Médecine, la Médecine dentaire et la Pharmacie. Ces deux mandats se sont caractérisés par une activité scientifique intense qui a abouti à la signature de conventions avec les plus grandes universités en France, Grande Bretagne, Belgique, Canada et Etats- Unis et qui a assis la réputation de ces facultés.

En 1994, j'ai été nommé Président du Centre de Recherches et de Développement pédagogiques. Jusqu'en 1999, j'ai piloté la réforme du système éducatif pour laquelle j'ai sollicité la participation de plus de 500 chercheurs, enseignants et éducateurs et la collaboration de la Banque Mondiale, l'UNDP, l'UNESCO, l'UNICEF, l'OMS, l'AUPELF, l'ACCT et le Gouvernement Français. Le nouveau système éducatif a été adopté en mars 1997 et sa mise en application a commencé en octobre 1998.

J'ai représenté le Liban dans plusieurs conférences scientifiques et éducatives régionales et internationales et contribué à la création du Bureau Moyen-Orient de l'AUF à Beyrouth. J'ai publié

de nombreux articles scientifiques et pédagogiques dans des revues libanaises et internationales spécialisées et en 1995, j'ai été nommé rapporteur de la 28^{ème} Conférence Internationale de l'UNESCO, à Paris. J'ai reçu plusieurs distinctions du gouvernement français et les félicitations du gouvernement libanais.

En 2002, j'ai obtenu un "European Executive MBA" dont le mémoire avait pour titre « La contribution du tableau de bord prospectif au management stratégique ». J'ai de même obtenu, en 2005, la certification "Axsellit Balanced Scorecard Implementation Partner" et, en 2006, la certification « Lead auditor », ISO 9001:2000.

Professeur titulaire à la faculté des Sciences médicales de l'Université Libanaise, j'ai été également, de 2003 à 2010, consultant et enseignant en management stratégique de la performance et en management stratégique des ressources humaines dans le secteur privé.

En 2007, j'ai été nommé chef de projet pour " la Restructuration organisationnelle et le développement du personnel du ministère de l'Education et de l'Enseignement supérieur" au Liban, que finançait la Banque Mondiale.

En juin 2010, j'ai été désigné coordonnateur du secteur de l'Education au bureau de l'UNESCO – Irak, qui regroupait huit projets pour la réforme éducative en Irak.

En mai 2011, j'ai été nommé conseiller du ministre de l' Education et de l'Enseignement Supérieur du Qatar.

Expérience Professionnelle et Réalisations

Mai 2011- Présent

Conseiller du Ministre de l'Education et l'Enseignement Supérieur- Conseil Suprême de l'Education (CSE)- Qatar.

- **Secteur d'expertise:**
 - Analyse et études de la politique éducative à Qatar
 - Implementation de la stratégie de l'éducation et de formation à Qatar: 2011-2016

2010-Avril 2011

Coordonnateur du Secteur Educatif au bureau de l'UNESCO- Irak.

- **Projets menés:**
 - La Réhabilitation de l'enseignement supérieur
 - L'Etablissement d'un nouveau Curriculum
 - La Formation des enseignants
 - L'Alphabétisation
 - La Restructuration du management du Système éducatif
 - L'Enseignement et la formation Techniques et Professionnels
 - La Télévision éducative
 - Valeurs Civiques

2007-Janvier 2009

**ICON Institute GmbH & Co.
KG Consulting Gruppe :
Chef de projet**

**"Restructuration organisationnelle et développement du personnel du
ministère de l'Education et de l'Enseignement supérieur" : Projet financé
par la Banque Mondiale et sur lequel ont travaillé plus de 17 experts
locaux et internationaux.**

- **Réalisations:**
 - Elaboration d'une nouvelle structure organisationnelle participative.
 - Elaboration des textes légaux y afférents.
 - Elaboration d'un système de management stratégique des ressources humaines.
 - Elaboration d'un système de management stratégique de la qualité.
 - Elaboration d'un plan de communication.
 - Sessions de formation pour les fonctionnaires, de la 1ère à la 4ème catégorie.

2003-2010

Systemes de Management de la Performance : Consultant et Enseignant

Conseil dans le secteur privé:

-Elaboration d'un système de management stratégique de la performance pour CIS Group, une entreprise informatique internationale présente dans 15 pays et comptant plus de 500 managers, ingénieurs et employés avec un chiffre d'affaires de 150M\$.

▪ **Réalisations:**

- Analyse de l'état des lieux du groupe CIS.
- Définition de la mission du groupe, sa vision, sa stratégie et ses objectifs stratégiques.
- Restructuration : élaboration des tableaux de bords prospectifs, des descriptions de poste axées sur les résultats, d'un système d'évaluation de la performance, d'un processus d'encadrement, d'un processus de recrutement et d'un plan de carrière pour chaque employé.
- Prise en charge de la restructuration organisationnelle de l'ACRLI (Arab Center for the Rule of Law and Integrity).

▪ **Réalisations :**

- Nouvelle structure organisationnelle.
- Descriptions de postes axées sur les résultats
- Rapport d'audit du management.

▪ **Enseignement (Professeur visiteur):** Cours de management stratégique de la performance et de management des ressources humaines. Institut de Gestion des Entreprises- Université Saint-Joseph.

▪ **Conseil en management:** Conseiller du ministre de l'éducation et de l'enseignement supérieur.

1994-1999

Centre de Recherches et de Développement pédagogiques : Président

Pilotage de la réforme du système éducatif Libanais avec la participation de plus de 500 chercheurs, enseignants et éducateurs des deux secteurs public et privé et la collaboration de la Banque Mondiale, du PNUD, de l'UNESCO, de l'UNICEF, de l'OMS, de l'AUPELF, de l'ACCT et du Gouvernement Français.

▪ **Réalisations:** Restructuration du système éducatif:

- Création de nouveaux itinéraires d'enseignement
- Création de nouveaux programmes, et systèmes d'évaluation
- Elaboration de nouveaux manuels scolaires
- Mise en place de la formation continue des enseignants
- Création d'un système de formation interactive à distance
- Définition des spécifications et des normes pour les bâtiments scolaires et le matériel pédagogique.

1984-1994

**Faculté des Sciences
médicales-
Université Libanaise :
Doyen fondateur**

Fondation de la Faculté des Sciences médicales qui comprenait la médecine, la médecine dentaire et la pharmacie. Du fait de la guerre à cette époque, cela revenait à créer deux sections (une à l'est et une à l'ouest de Beyrouth) pour chaque spécialité.

▪ **Réalisations:**

- Elaboration des programmes, des statuts et du règlement intérieur des trois spécialités
- Recrutement des enseignants
- Signature de partenariats avec 13 hôpitaux
- Elaboration des statuts de "l'hôpital affilié", et de « l'hôpital universitaire »
- Acquisition et aménagement de l'hôpital de Baabda (qui devait constituer le noyau d'un centre hospitalo – universitaire)
- Obtention des premiers fonds pour le démarrage de la construction du centre hospitalo - universitaire Bir Hassan
- Création de centres de soins dentaires.
- Elaboration des programmes de troisième cycle, en partenariat avec des hôpitaux universitaires français, canadiens, belges, britanniques et américains.
- Organisation de plus de 17 symposiums nationaux, régionaux et internationaux en médecine, médecine dentaire et pharmacie.
- Signature de conventions et réalisation de programmes d'échanges avec d'éminentes universités françaises et francophones.
- Organisation du colloquium.
- Remise des diplômes à 350 médecins, 250 dentistes et 150 pharmaciens.

1978 -1983

**Faculté des Sciences 2-
Université Libanaise :
Directeur**

Direction de la faculté des Sciences II de l'est de Beyrouth.

▪ **Réalisations:**

- Recrutement d'enseignants détenteurs d'un doctorat dans leur spécialité.
- Adoption de nouveaux programmes.
- Initiation de nouvelles spécialités en réponse aux besoins émergents.
- Obtention de bourses pour 52 diplômés pour la préparation d'un doctorat en France, en Grande Bretagne, aux Etats-Unis ou au Canada.
- Acquisition du terrain, préparation des plans, achèvement de toutes les procédures administratives et obtention des premiers fonds pour la construction d'un nouveau campus, à Fanar.

1977-mars 2011

**Faculté des Sciences et des
Sciences médicales-
Université Libanaise :
Professeur**

Enseignement de la chimie organique et bio- organique.

1975-1977

**Institut National des
Sciences Appliquées-
Université Lyon I- France :
Maître-assistant**

Enseignement de la chimie organique et de la biochimie.

Formation et langues

- 2006** Certification RCA-ISO: "Lead Auditor"
- 2005** Certification "Axsellit Balanced Scorecard Implementation Partner".
2002 European Executive M.B.A., mention Très Bien- Ecole Supérieure de Commerce de Paris, ESCP, France.
- 2002** M. B. A., mention Très Bien- Ecole Supérieure des Affaires, ESA, Liban.
- 1975** Doctorat d'Etat ès Sciences en Chimie organique, mention Très Honorable- Université Lyon I- Claude Bernard, France.
- 1972** Diplôme d'Etudes Approfondies (DEA) en Chimie organique mention assez bien, Université Lyon I- Claude Bernard, France.
- 1971** Maîtrise en Chimie - Major de promotion- Université Libanaise, Liban.

Langues : Arabe, français et anglais

Connaissances informatiques: applications MS Office

Publications et activités

- 1994-2009** Plus de cinquante conférences sur l'éducation. La dernière, en novembre 2009, sur "Le rôle de l'éducation dans la cohésion sociale".
- 1994-1999** Plus de dix articles sur l'éducation, publiés au Liban et en France.
- 1995** Synthèse des travaux de la 28ème Conférence de l'UNESCO à laquelle ont assisté 183 pays.
- 1993-1998** Membre suppléant du Conseil de l'AUEPLF « Association des Universités Partiellement ou Entièrement de Langue Française ».
- 1978-1999** Représentant du Liban dans plusieurs réunions régionales ou internationales, scientifiques, éducatives et médicales.
- 1973-1990** Plus de douze articles en chimie organique publiés dans des revues scientifiques françaises, britanniques et suisses.
- 1997-2000** Membre de la Commission nationale de l'UNESCO.
- 1997-1999** Membre du Conseil d'Administration de l'Agence Nationale pour l'Emploi.
- 1996-1999** Membre du Conseil d'Administration du Conseil Supérieur de l'Enseignement professionnel et technique.

